



Club Náutico El Portillo

Asamblea General

29 Marzo 2025



Junta Directiva 2024

Luis Miguel González	Comodoro
Peter Bright Samper	Vicecomodoro
Marcela Recamán	Secretario
José Luis Mejía Cuellar	Intendente Tesorero
Gustavo Tamayo	Suplente
Álvaro Sanjinés Orejuela	Suplente
Jaime Loboguerrero	Suplente
Giovanni Granada Pino	Suplente
Guillermo Sánchez	Suplente





Informe de la Junta Directiva 2024

Es un honor dirigirnos a ustedes en esta Asamblea General de socios, un evento importante para nuestra comunidad náutica. A través de este informe, la Junta Directiva tiene el privilegio de presentar un análisis detallado de los distintos factores que impactan la gestión y el futuro de nuestro club. Desde los logros alcanzados hasta los retos por superar, pasando por las estrategias adoptadas y las áreas de crecimiento, se exponen los elementos fundamentales que orientarán el desarrollo de nuestra institución en los próximos años.

Además, la Junta Directiva reafirma su compromiso con la transparencia, la eficiencia y la mejora continua, siempre con el objetivo de garantizar el bienestar y el progreso de todos nuestros socios. Este informe no solo sirve para compartir los avances, sino también para invitarlos a ser parte activa del camino hacia el futuro, colaborando en la construcción de un club más fuerte, inclusivo y sostenible. La participación de todos es clave para seguir alcanzando nuevas metas y consolidar una comunidad náutica más sólida y productiva.

I. Informe Vicecomodoro

➤ Proyecto Social

El proyecto social nace como una iniciativa del Club Náutico el Portillo hacia los niños y jóvenes de los municipios de Sesquilé y Guatavita para permitirles un acercamiento a su entorno a través de las clases de navegación a vela, para dicha iniciativa los municipio brindaron el transporte a los niños y el club dispuso de 4 instructores para dicha actividad realizada de la siguiente manera.





El objetivo de este proyecto ha sido depositar en los niños y jóvenes el interés por el embalse y la navegación a vela. Quienes, a la vez, desarrollarán las habilidades necesarias para navegar de forma segura y responsable. Es un programa educativo extracurricular, que contribuye a la formación integral del niño y el joven cundinamarqués, utilizando como medio el gusto por el juego y el deporte, con el fin de desarrollar los procesos de iniciación, fundamentación y especialización deportiva que les permita alcanzar óptimos niveles de competencia y una mejor calidad de vida. Nos hemos enfocado en 4 frentes:

1. Aproximación a la vela
2. Formación de instructores
3. Operadores turísticos
4. Deportistas de alto rendimiento, crecimiento del equipo de Cundinamarca

Participaron 37 niños de los municipios de Sesquilé y Guatavita en J12 y Optimist de la Escuela de Vela con múltiples actividades como:

1. Introducción a la navegación
2. Seguridad
3. Maniobras
4. Respeto por el medio ambiente

Para lograr la sostenibilidad del proyecto, se requiere contar con donaciones de los socios y donaciones empresariales tanto en dinero como en especie.





➤ El Equipo de Vela El Portillo

Entrenador:

Juan Gabriel Sánchez

Optimist:

Joaquín Mejía, Alejandro Mejía, Juan Barraquer, Arianna Castro

Sunfish:

Juana Rojas, Antonia Fonseca, Francisca Fonseca, Adriana García, Antonio Mila, Diego González, Pablo Bright, Antonio Rojas.

ILCA 6:

Antonia Fonseca, Francisca Fonseca, Tomás Vargas, Tomás de la Vega

ILCA 7:

Pablo Bright

Liga de Vela de Cundinamarca:

Luis Fonseca, Presidente.

➤ Actividades Deportivas y Resultados de Equipo de Vela

El equipo de vela participó en múltiples campeonatos a lo largo del año, destacándose en muchos de ellos.

Semana de vela Cartagena: Tomás de la Vega (I), Francisca Fonseca (2), Antonia Fonseca (4), Joaquín Mejía Latorre (2), Alejandro Mejía Latorre (7), Simón Gurrero (10).

Campeonato nacional de Sunfish: Antonio Rojas Mayol (II).

Campeonato Nacional de Lightning: Juan Camilo Bustos (2), Gustavo Tamayo (3).

Campeonato multiclasas + copa Segundo Bermúdez: Tomás de la Vega (I), Tomás Vargas (6), ILCA 6 - Francisca Fonseca (3-IF), Pablo Bright (4).

JJNN juveniles, Calima. ILCA 4 - Tomás de la Vega (I), Tomás Vargas (4). ILCA 6 - Pablo Bright (5). OPTIMIST - Joaquín Mejía Latorre (2).

Campeonato Nacional de Snipe: Gustavo Tamayo-Antonio Mila (2).





2. Informe Intendencia

➤ Se realizaron inversiones en:

1. Carpa comedor - Vestier colaboradores.
2. Cortacésped.
3. Stand velas de pañol.
4. Cámaras fase II.

Se cumplió con el 100% del mantenimiento externo y 94% del mantenimiento interno tales como:

1. Muelles: (Reparación tapetes, tablas y cornamusas).
2. Tractor: (Cambio de filtros de aceite, filtro de combustible, cambio de batería, arreglo de arranque).
3. Motores de lanchas.
4. Equipos de restaurante (extractor, microondas, neveras, tuberías).
5. Pozos sépticos y trampas de grasas.
6. Techos de embarcaciones.
7. Parque infantil.
8. Sistema eléctrico.
9. Equipos y maquinarias (Hidromático, calentadores, guadañas, hidrolavadora).
10. Lavado de tanques de agua potable.
- II. Mantenimiento pisos (bar, comedor y salón de eventos).

➤ Plan Mantenimiento 2025

Infraestructura

1. Adecuación Gimnasio.
2. Pintura General exterior (Sede, escuela de vela, salón de eventos).
3. Mantenimiento de jardines y áreas verdes.
4. Mantenimiento cerca cerramiento club.
5. Mantenimiento de muelles.
6. Rehabilitación de zonas comunes
7. Mantenimiento fachada club.
8. Renovación de señalización.





Mantenimiento Preventivo Embarcaciones del Club

I. Inspecciones y mantenimientos embarcaciones club.

➤ Gestión de Inventarios

1. **Revisión y reposición de herramientas y equipos:** Realizar un inventario completo de herramientas y equipos necesarios para el mantenimiento y asegurarse de que estén en buen estado o repuestos si es necesario.
2. **Inventario embarcaciones:** Realizar inventario anual de embarcaciones de socios, club y escuela para corroborar información.
3. **Control de materiales de mantenimiento:** Llevar un control de los materiales como aceites, lubricantes, pinturas, repuestos y otros.
4. **Pañol de Velas:** Organización e inventario de pañol de Velas.

3. Informe Escuela de Vela

➤ Cursos

La Escuela de Vela del Club Náutico El Portillo no solo forma navegantes, sino que también crea vínculos duraderos entre sus alumnos y el club. A través de la enseñanza de la vela, fomentamos la pasión por el agua y promovemos la integración de nuevos socios, asegurando un futuro sólido para nuestra comunidad náutica.

Se realizaron los siguientes cursos a lo largo del año:

Cursos de iniciación y perfeccionamiento: 58

Discovery Sailing: 66

Entrenamiento: 62





➤ Eventos

Durante el 2024, logramos convocar a un total de 2.568 personas a través de los eventos organizados. Estas actividades han sido una plataforma clave para dar a conocer la experiencia de la navegación y los beneficios de formar parte del club, permitiendo que muchas de estas personas se acerquen por primera vez a nuestro entorno náutico.

- **Eventos con náutica:** 46
- **Eventos sin náutica:** 43



➤ Formación y Crecimiento para el futuro

La Escuela de Vela continúa fortaleciendo su programa de capacitación, brindando formación a jóvenes de la región y miembros de nuestro club para convertirlos en instructores altamente calificados. Como resultado de este esfuerzo, dos de ellos ya están desempeñándose como instructores en el proyecto social Navegantes del Futuro, impartiendo enseñanza a niños y promoviendo el desarrollo de la vela desde edades tempranas.

Adicionalmente, estos jóvenes se encuentran en proceso de formación como brigadistas en rescate en agua, ampliando sus habilidades en seguridad náutica y primeros auxilios. En el 2025, el objetivo es expandir este programa, capacitando a un mayor número de instructores y reforzando nuestro compromiso con la formación integral en el ámbito de la vela.





4. Informe de avance mejora continua Proceso Administrativos

Se continua con el soporte para la mejora de los procesos internos del Club. Durante la Fase 2 y 3 se ejecutaron las siguientes actividades:

➤ Direccionamiento Estratégico:

1. Definición del Reglamento de uso de espacios y servicios del club, así como el Procedimiento disciplinario a aplicar
2. Definición del Código de ética y conducta dirigido a colaboradores, miembros órganos de gobierno del club, proveedores y aliados.

➤ Gestión Humana:

1. Elaboración del 100% de los perfiles de cargo del club
2. Construcción del proceso de selección, contratación, inducción y entrenamiento de personal.
3. Consolidación del Comité administrativo y acuerdo de normas de conducta y cultura de trabajo
4. Realización de talleres de comunicación, coordinación y colaboración
5. Definición Indicadores de Desempeño 2025 para el comité administrativo alineados al presupuesto.

➤ Gestión de partes Interesadas:

1. Construcción del protocolo para atención de PQRS.

➤ Gestión Administrativa:

1. Construcción del protocolo para la organización de la documentación física y digital que se genera de la operación del club.
2. Definición y construcción de la Política de compra de bienes y servicios (Responsabilidades, atribuciones, autorizaciones y controles).





➤ Gestión Comercial y Marca Corporativa:

1. Definición del Modelo comercial del club (Aliados comerciales – Aliados Comerciales técnicos Gestor Comercial - Equipo interno - Comité comercial y Junta Directiva).
2. Construcción de los controles de la operación comercial (cotizaciones, Bases de datos, tablas de comisiones y liquidaciones), así como establecimiento de responsabilidades, atribuciones y controles.
3. Afinamiento proceso de vinculación de socios. Construcción Reglamento para Afiliados temporales y transeúntes.
4. Propuesta de valor de formación deportiva de la Escuela de vela.
5. Definición y construcción del Manual de atención al usuario de la Escuela (comunicación con padres de familia e instructores y seguimiento a estudiantes).

➤ Servicios Casa Club - Restaurante

1. Elaboración del Reglamento de inocuidad alimentaria y sus controles.
2. Definición y construcción de Manual de Operaciones del restaurante, Reglamento de Propinas, Manual de formación Personal de cocina y personal de comedor, costeo de recetas, entre otros.

➤ Soporte y logística de embarcaciones

1. Análisis del Astillero como servicio propio del club (Operación y sus implicaciones + tarifas y costos)
2. Funciones y responsabilidades, planteamiento de indicadores.

5. Informe Tesorero

Se tuvo un cumplimiento de ingresos en 101% y 97% en los egresos de la operación social, que ayudan a soportar las demás actividades del club.

El alquiler de la sede para los eventos que se realizaron es el principal generador de ingresos por encima de lo presupuestado.

El catering de eventos es la principal oportunidad de mejora en la operación del restaurante.





Es urgente una mayor participación de las donaciones en la financiación del proyecto social.

A continuación, se muestra un resumen de la ejecución del presupuesto.

RESUMEN PRESUPUESTO 2024	PRESUPUESTO AÑO 2024	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024	DIFERENCIA	%	PRESUPUESTO MENSUAL	EJECUTADO DICIEMBRE	DIFERENCIA	%
INGRESOS OPERACIÓN SOCIAL	1.026.200.000	1.039.866.762	13.666.762	101,3%	89.438.889	80.993.747	(8.445.142)	90,6%
EGRESOS OPERACIÓN SOCIAL	813.303.878	788.557.837	24.746.041	97,0%	67.775.323	68.984.086	1.208.763	101,8%
RESULTADO OPERACIÓN SOCIAL	212.896.122	251.308.925	38.412.803	118,0%	21.663.566	12.009.661	(9.653.905)	55,4%
INGRESOS ESCUELA	352.800.000	309.795.976	(43.004.024)	87,8%	29.400.000	39.061.710	9.661.710	132,9%
EGRESOS ESCUELA	372.968.178	332.995.506	(39.972.672)	89,3%	31.080.682	23.597.280	(7.483.402)	75,9%
RESULTADO ESCUELA	(20.168.178)	(23.199.530)	(3.031.352)	115,0%	(1.680.682)	15.464.430	17.145.112	-920,1%
INGRESOS SERVICIOS CLUB	90.200.000	123.262.636	33.062.636	136,7%	7.516.667	18.506.220	10.989.553	246,2%
EGRESOS SERVICIOS CLUB	147.806.100	147.099.612	(706.488)	99,5%	12.317.175	11.200.743	(1.116.432)	90,9%
RESULTADO SERVICIOS CLUB	(57.606.100)	(23.836.976)	33.769.124	41,4%	(4.800.508)	7.305.477	12.105.985	-152,2%
INGRESOS RESTAURANTE	557.200.000	508.677.901	(48.522.099)	91,3%	46.433.333	53.468.284	7.034.951	115,2%
EGRESOS RESTAURANTE	568.521.844	551.012.421	(17.509.423)	96,9%	47.376.820	48.560.882	1.184.062	102,5%
RESULTADO RESTAURANTE	(11.321.844)	(42.334.520)	(31.012.676)	373,9%	(943.487)	4.907.402	5.850.889	-520,1%
INGRESOS PROYECTO SOCIAL	-	13.300.000	13.300.000	0,0%	-	750.000	750.000	0,0%
EGRESOS PROYECTO SOCIAL	-	42.007.191	42.007.191	0,0%	-	3.596.005	3.596.005	0,0%
RESULTADO PROYECTO SOCIAL	-	(28.707.191)	(28.707.191)	0,0%	-	(2.846.005)	(2.846.005)	0,0%

TOTAL INGRESOS	2.026.400.000	1.994.903.275	(31.496.725)	98,4%	172.788.889	192.779.961	19.991.072	111,6%
TOTAL GASTOS	(1.902.600.000)	(1.861.672.567)	(8.564.649)	97,8%	(158.550.000)	(155.938.996)	2.611.004	98,4%
RESULTADO	123.800.000	133.230.708	9.430.708	6	14.238.889	36.840.965	25.448.081	-1537,0%

INVERSIONES	PRESUPUESTO AÑO 2024	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024	DIFERENCIA	%	PRESUPUESTO MENSUAL	EJECUTADO DICIEMBRE	DIFERENCIA	%
Inversiones en Activos	36.200.000	26.815.982	(9.384.018)	100%	3.016.667	-	(3.016.667)	0%
TOTAL INVERSIONES	36.200.000	26.815.982	(9.384.018)	100%	3.016.667	-	(3.016.667)	0%

RESULTADO DESPUÉS DE INVERSIONES	87.600.000	106.414.726	18.814.726	-121%	11.222.222	36.840.965	28.464.748	-328%
----------------------------------	------------	-------------	------------	-------	------------	------------	------------	-------

PRESUPUESTO VS EXCEDENTE /PERDIDA	A DICIEMBRE 2024
Excedente/Perdida	(108.386.402)
Depreciaciones	66.562.118
Reserva	308.179.228
Inversiones en Activos	26.815.982
Total Excedente	106.414.726

6. Actividades Especiales Comunidad Portillo

Durante el año 2024, el Club El Portillo organizó una serie de actividades especiales diseñadas tanto para sus socios como para sus colaboradores, con el objetivo de fortalecer la comunidad, fomentar la interacción y enriquecer la experiencia dentro del club. Estas actividades incluyeron una variedad de eventos, programas y encuentros que ofrecieron oportunidades únicas para el disfrute y la convivencia, reflejando el compromiso del club con sus miembros y empleados.





1. Celebración de cumpleaños para colaboradores.
2. Celebración Halloween para hijos de socios y colaboradores.
3. Celebración de amor y amistad.
4. Almuerzo de socios.
5. Llegada de Papá Noel
6. Novena de navidad.
7. Celebración fin de año colaboradores.



7. Informe proceso GEB

Durante el año 2024, el Club continuó las negociaciones con el Grupo de Energía de Bogotá (GEB), alcanzando un avance significativo con el fin de firmar un contrato de arrendamiento para el predio donde se encuentra ubicado el Club, lo que permitirá seguir desarrollando las actividades náuticas en la zona de Sesquilé y Guatavita.

En la Asamblea Extraordinaria de Socios celebrada en febrero de 2025, se otorgó autorización a la Junta Directiva y/o al Representante Legal para continuar con las negociaciones con el Grupo de Energía de Bogotá. Asimismo, se facultó al Representante Legal para proceder con la firma del contrato de arrendamiento del predio donde opera el Club, así como con la suscripción de los demás documentos necesarios, incluidos aquellos requeridos para la liquidación del Contrato de Comodato.





Con el fin de determinar el valor del canon de arrendamiento, el Club contrató una firma especializada para realizar un avalúo. Con base en los resultados obtenidos, se propuso un valor cercano a los \$11.000.000, el cual fue presentado al GEB para su consideración.

Además, se llevaron a cabo diversas reuniones con entidades deportivas como Fedevela, Coldeportes, el Comité Olímpico, la Gobernación de Cundinamarca, la Alcaldía de Sesquilé, la Alcaldía de Guatavita, la Alcaldía de Bogotá, y otros stakeholders del GEB. El objetivo de estas reuniones fue resaltar la importancia del predio “El Portillo” para el desarrollo de la vela en Colombia.

Paralelamente, se desarrolló un proyecto social enfocado en la formación de niños de las veredas de Guatavita y Sesquilé en el arte de la navegación. Durante el segundo semestre de 2024, aproximadamente 35 niños participaron en este programa.

Por su parte, el GEB propuso que, a través de Catastro Distrital, se realizara un nuevo avalúo que fuera aceptable para todas las partes involucradas. El resultado de dicho avalúo indicó un valor cercano a los \$17.000.000 como canon mensual, sobre el cual se está negociando un contrato de arrendamiento a largo plazo que asegure el uso del predio bajo condiciones favorables.

En la actualidad, se están revisando diversas condiciones del borrador del contrato, entre las cuales se incluyen: un plazo de 20 años, el aumento anual del canon basado en el IPC, la viabilidad de las obligaciones del PMA, el acceso al espejo de agua, y el manejo claro de las mejoras futuras, entre otros. Además, se han enviado comentarios al avalúo realizado por Catastro para su revisión en relación con el canon propuesto.

8. Informe proceso CAR

A principios de 2024, recibimos un proceso de cobro coactivo relacionado con una de las tres facturas pendientes de la TUA. En este contexto, hemos identificado una discrepancia en la interpretación de la situación entre la CAR y nuestros abogados. Según la CAR, los procesos jurídicos solo cubren dos de las tres facturas, mientras que nuestro abogado sostiene que los procesos abarcan las tres facturas.

Debido a esta diferencia de interpretación, la CAR procedió con el cobro y el embargo correspondientes. A pesar de haber intentado utilizar diversas herramientas jurídicas, recursos y tutelas, hace unas semanas nos fue rechazada la última tutela presentada. En este momento, estamos evaluando la posibilidad de contactar a la CAR para intentar persuadirla





sobre la inconsistencia de la situación, pero lamentablemente, nuestras opciones se limitan únicamente a apelar a la razón.

Esto nos conduce a la cuestión central, en la que se requiere un fallo de última instancia sobre ambos procesos. En la medida en que dicha resolución incluya las tres facturas, tendremos la oportunidad de recuperar los recursos involucrados. En este sentido, nuestro abogado mantiene una postura optimista.

En cuanto a los fallos, hemos obtenido una sentencia favorable en primera instancia en uno de los procesos, y actualmente estamos a la espera de la decisión en primera instancia del otro proceso, así como de las resoluciones en las instancias posteriores de ambos casos.

JUNTA DIRECTIVA
Club Náutico el Portillo

