



Club Náutico El Portillo Asamblea General 2024

Junta Directiva 2023:

Luis Miguel González	Comodoro
Peter Bright	Vicecomodoro
Marcela Recamán	Secretario
Juan Manuel Rodríguez	Tesorero
José Luis Mejía	Intendente
Gustavo Tamayo	Vocal
Álvaro Sanjinés	Vocal
Jaime Lobo Guerrero	Vocal
Giovanni Granada	Vocal
Guillermo Sanchez	Vocal





Informe de la Junta Directiva 2023

Es con gran satisfacción que nos dirigimos a ustedes en esta Asamblea General, un espacio crucial para nuestra comunidad náutica. A través de este informe, la Junta Directiva tiene el honor de presentar un análisis de los diversos aspectos que influyen en la gestión y el futuro de nuestro club. Desde los logros alcanzados hasta los desafíos pendientes, pasando por las estrategias implementadas y las oportunidades de crecimiento.

Actividades deportivas

Participación en campeonatos nacionales e internacionales:

Campeonatos Nacionales Multiclases - Cartagena y Tominé, Nacional prejugos Nacionales - Calima, XXII Juegos Nacionales. Campeonato Sudamericano de ILCA Buenos Aires, XXIV Juegos Centroamericanos y del Caribe San Salvador, V Juegos Suramericanos de Mar y Playa. Sudamericano y Mundial de Lightning

El Portillo, organizador de campeonatos:

Copa Salinas Tominé, I Nacional Multiclases Tominé, III Válida Nacional Multiclases, Copa Segundo Bermúdez (Nacional de Sunfish), Distrital de Lightning, Campeonato Nacional de Lightning. Sudamericano, Mundial Masters y Mundial de Clase Lightning

Campamento Tominé – Fedevela:

Del 17 al 19 de agosto, contó con la presencia de 20 niños de la región, con el apoyo de la Federación Colombiana de Vela.

El equipo

Entrenador:

Juan Gabriel Sánchez

Optimist:

Joaquín Mejía, Alejandro Mejía, Simón Guerrero, Juan Barraquer, Martín Dönzelmann, Carla Gilles

Sunfish:

Juana Rojas, Antonia Fonseca, Francisca Fonseca, Adriana García, Sandra Romero, Antonio Mila, Diego González, Pablo Bright, Antonio Rojas, Juan Diego Escallón

ILCA 6:

Antonia Fonseca, Francisca Fonseca, Tomás Vargas, Tomás de la Vega

ILCA 7:

Pablo Bright

Liga de Vela de Cundinamarca:

Salomé Naranjo, Presidente.



**Club Náutico
El Portillo**



CANTIDAD DE BARCOS:

- Mundial: 40 barcos
- Mundial Master: 14 barcos
- Suramericano: 34 barcos

PERSONAS:

- Navegantes: 133
- Acompañantes: 70
- Invitados Especiales: 15
- Organización: 33
 - Jueces: 5
 - Medidor: 1
 - CR: 14
 - Voluntarios: 6
 - Gestión: 7

EMBARCACIONES ORGANIZACIÓN Y APOYO

- 1 Velero RC
- 6 Gomones
- 1 Lancha Seguridad ARC
- 1 Velero VIP

1 Planchón

EVENTOS SOCIALES: 4

- Inauguración Suramericano
- Premiación Sura e Inauguración Mundial
- Beach party
- Clausura Mundial

TROFEOS ENTREGADOS

- Mundial: 33
- Mundial Master: 15
- Suramericano: 9
- Reconocimientos: 5

CANTIDAD DE PAÍSES: 8





Intendencia

Inversión:

1. Cámaras de seguridad Fase 1 (14 cámaras)
2. Avisos de señalización
3. Celulares Portería y Escuela de Vela
4. Internet Satelital Starlink
5. Aplicación móvil para control de rondas de seguridad
6. Escaleras de acceso a contenedores
7. Juegos de mesa y exteriores (Jenga, Badminton, Frisbee)
8. Elaboración de plan de mantenimiento interno y externo

Mantenimientos

1. Tractor: Cambio de eje de mando delantero (Cardan) y cambio de motor de arranque
2. Motores lanchas
3. Muelles: Tablas, cornamusas, tapetes
4. Equipo de cocina
5. Pozo séptico
6. Calentadores
7. Iluminación parqueadero
8. Vías internas
9. Maderas exteriores

Plan 2024

1. Carpa comedor + Vestier (ejecutado)
2. Resane y pintura salón de eventos, puntos comedor, puntos bar (ejecutado)
3. Pisos comedor y salón de eventos (en ejecución)
4. Pintura completa oficina (en ejecución)
5. Cámaras fase 2 y 3
6. Capacitación mantenimiento tractor
7. Curso de altura
8. Bar de Leva
9. Baño mujeres muelle
10. Seguimiento y control plan de mantenimiento



Resultados Financieros

RESUMEN PRESUPUESTO	PRESUPUESTO		EJECUTADO		PRESUPUESTO		
	2023	2023	DIFERENCIA	PORCENTAJE	2024	DIFERENCIA	PORCENTAJE
INGRESOS OPERACIÓN SOCIAL	842,206,896	841,537,522	-669,374	99.92%	1,026,200,000	184,662,478	82.01%
EGRESOS OPERACIÓN SOCIAL	943,840,000	706,657,143	237,182,857	74.87%	813,303,878	-106,646,735	86.89%
RESULTADO OPERACIÓN SOCIAL	-101,633,104	134,880,379	236,513,483	-132.71%	212,896,122	-78,015,743	
INGRESOS RESTAURANTE	476,000,000	497,322,520	21,322,520	104.48%	557,200,000	59,877,480	89.25%
EGRESOS RESTAURANTE	500,611,552	449,145,661	-51,465,891	89.72%	568,521,844	-119,376,183	79.00%
RESULTADO RESTAURANTE	-24,611,552	48,176,859	72,788,411	-195.75%	-11,321,844	59,498,703	
INGRESOS ESCUELA	305,000,000	362,229,772	21,322,520	118.76%	352,737,634	-9,492,138	102.69%
EGRESOS ESCUELA	245,000,000	277,638,033	-51,465,891	113.32%	372,968,178	-95,330,145	74.44%
RESULTADO ESCUELA	60,000,000	84,591,739	24,591,739	140.99%	-20,230,544	104,822,283	
INGRESOS SERVICIOS	0	0	0		90,200,000	90,200,000	NA
EGRESOS SEVICIOS	0	0	0		147,806,100	-147,806,100	NA
RESULTADO INUSUALES	0	0	0		-57,606,100	57,606,100	
Total Ingresos	1,623,206,896	1,701,089,814	77,882,918	104.80%	2,026,337,634	325,247,820	
Total Egresos	1,689,451,552	1,433,440,837	-256,010,715	84.85%	1,902,600,000	-469,159,163	
RESULTADO CAJA	-66,244,656	267,648,977	333,893,633	-404%	123,737,634	-143,911,343	216%
Depreciaciones	Menos	53,915,603			50,000,000	3,915,603	
Reserva Social	Menos	248,022,252			308,300,000	-60,277,748	
Gasto sin caja	Menos	12,187,855			0	12,187,855	
Utilidad o Pérdida contable		-46,500,812			-234,562,366	188,061,554	

Si bien el resultado del año 2023 es negativo en 46 millones de pesos, logramos acumular una reserva de más de 200 millones de pesos. Tenemos un cumplimiento de ingresos al 105 % y gastos al 85% sobre el presupuesto. Con sobre cumplimientos en los resultados individuales en los 3 centros de costos actuales (Operación Social, Restaurante y Escuela).

Fiduciaria 11390 16,000,000 Mensuales Provisión arriendo 96,000,000 + 1,227,234 rendimientos
 Fiduciaria 11670 74,493,865 Excedentes de ejecución
 Restaurante Margen operacional 10% \$ 48,176,860
 Escuela Margen operacional 23% \$ 84,591,740
 Eventos Usuales Margen operacional 25% \$ 58,686,021

Para el 2024 Esperamos crecer en ingresos de manera importante, gracias a las iniciativas que estamos implementando, sin tener que hacer un aumento sobre la mensualidad, superior al de inflación que entró en vigencia desde el 1ero de enero, de acuerdo con la decisión de la asamblea extraordinaria del 2023.



Iniciativas estratégicas 2024

El Club Náutico El Portillo se encuentra en un momento crucial de su historia, enfrentando la necesidad de negociar un nuevo contrato de arrendamiento con el Grupo Energía de Bogotá (GEB) para mantener el uso del predio que históricamente ha sido su sede. Además, la entidad busca fortalecer sus capacidades financieras, aumentar su membresía y profundizar su impacto en la comunidad y en el desarrollo del deporte náutico en Colombia. A continuación, se presenta un análisis de las iniciativas estratégicas para el año 2024, considerando el contexto del deporte náutico, la región del embalse de Tominé y las oportunidades turísticas y de sostenibilidad:

1. Generación de Ingresos por Patrocinios:

- **Objetivo:** Obtener ingresos por patrocinios por un total de \$100 millones de pesos.
- **Acción Requerida:** Implementar un proceso continuo de búsqueda y negociación de patrocinios.
- **Responsable:** Luis Miguel González, Comodoro del Club.
- **Estado Actual:** Se debe garantizar que los \$100 millones de pesos comprometidos y firmados se materialicen antes del 31 de diciembre de 2024.

2. Lanzamiento de Nuevos Productos o Servicios Rentables:

- **Objetivo:** Introducir nuevos productos o servicios rentables alineados con la identidad del Club.
- **Acción Requerida:** Desarrollar e implementar nuevos productos o servicios que generen ingresos adicionales.
- **Responsable:** Juan Manuel Rodríguez, Tesorero del Club.
- **Estado Actual:** Cada nuevo producto o servicio debe estar en funcionamiento y facturando antes del 31 de diciembre de 2024.

3. Incremento de Ingresos a través del Desarrollo del Modelo Comercial:

- **Objetivo:** Aumentar los ingresos del Club en un 30% mediante el desarrollo del modelo comercial.
- **Acción Requerida:** Implementar estrategias para aumentar los ingresos facturados durante el año.
- **Responsable:** Guillermo Sánchez, Director de la Escuela de Vela.
- **Estado Actual:** Se debe trabajar en el diseño e implementación de estrategias comerciales efectivas para alcanzar el objetivo de crecimiento del 30%.

4. Construcción del Foco Estratégico para Mantener el ADN del Club:

- **Objetivo:** Definir el foco estratégico que mantenga la identidad y propósito del Club.
- **Acción Requerida:** Establecer valores, comportamientos, propósito, líneas de trabajo y propuesta de valor del Club.
- **Responsable:** Marcela Recamán, Secretaria del Club.

- **Estado Actual:** Se deben definir y comunicar claramente los elementos que conforman el ADN del Club antes del 30 de junio de 2024.

5. Cumplimiento del Cronograma de Mejora de Procesos de Soporte:

- **Objetivo:** Lograr el 100% de cumplimiento del cronograma de mejora de procesos de soporte.
- **Acción Requerida:** Implementar las mejoras necesarias en los procesos administrativos del Club.
- **Responsables:** Marcela Recamán y José Luis Mejía, Secretarios del Club, y el Intendente.
- **Estado Actual:** Se debe garantizar que todas las mejoras planificadas se implementen efectivamente antes del 31 de diciembre de 2024.

6. Formación en Navegación a Vela y Valores Deportivos:

- **Objetivo:** Formar a 30 niños en navegación a vela, valores deportivos y cuidado de la naturaleza.
- **Acción Requerida:** Desarrollar un programa de formación y celebrar la ceremonia de graduación.
- **Responsable:** Peter Bright, ViceComodoro del Club.
- **Estado Actual:** Se debe diseñar e implementar un programa efectivo de formación para los niños, asegurando su graduación antes del 31 de diciembre de 2024.

7. Lograr un Acuerdo para Mantener el Uso del Predio:

- **Objetivo:** Alcanzar un acuerdo con el Grupo Energía de Bogotá para mantener el uso del predio.
- **Acción Requerida:** Formalizar un acuerdo entre las partes y prepararse para su implementación.
- **Responsable:** Luis Miguel González, Comodoro del Club.
- **Estado Actual:** Se debe asegurar que el acuerdo esté formalizado y listo para implementarse antes del 31 de diciembre de 2024.

Estas iniciativas estratégicas están diseñadas para abordar los desafíos actuales y aprovechar las oportunidades presentes en el entorno del Club Náutico El Portillo, permitiendo su crecimiento sostenible, la promoción del deporte náutico y el desarrollo económico de la región del embalse de Tominé.



Informe Comisión GEB 2023

Señores Asamblea General 2024 Club Náutico El Portillo

En el año 2023, después de 50 años y 6 meses, se venció el contrato de comodato entre el GEB y el Club y una vez más se confirma que todo plazo se vence. La Comisión encargada por la Asamblea para atender esta situación ha sido diligente en hacer seguimiento de la situación y ha tratado de acordar las condiciones de un contrato de arriendo que nos permita mantener la tenencia del predio donde realizamos nuestras actividades. La Comisión tuvo aproximadamente 30 reuniones durante el 2023, adicionalmente a las reuniones con los equipos del GEB, con los abogados, evaluadores, así como una reunión de Asamblea extraordinaria para mantener informados de la situación a todos nuestros socios.

Lamentablemente no hemos encontrado la mejor disposición en el equipo de la contraparte y hemos tenido que ser creativos en buscar alternativas factibles a las condiciones sesgadas que nos ha presentado el GEB. Ellos pretenden que en la liquidación del comodato no haya lugar a ningún tipo de reconocimiento sobre las mejoras que El Portillo desarrollo en el predio, pero que, acto seguido, en el avalúo del arriendo si se tengan en cuenta para definir el canon del arriendo. En un avalúo que, por demás, presenta una serie de inconsistencias técnicas y que termina proponiendo un canon casi 2.5 veces superior al avalúo que nos presentó un experto y reconocido evaluador inmobiliario que contratamos directamente.

Adicionalmente, el último día del año pasado, nos enteramos que nos están presentando una demanda por un supuesto incumplimiento del contrato de comodato, aunque a la fecha no ha sido admitida. Para atender esta situación y así no haya sido admitida la demanda, ya tenemos contratado el acompañamiento de un abogado experto en estos temas.

Sin embargo, aun con la situación descrita anteriormente, somos muy optimistas con respecto a que vamos a encontrar unas condiciones que nos permitan llegar a un acuerdo sobre un contrato de arriendo e incluso es probable que haber comenzado un proceso jurídico formal, nos permita presentar nuestros argumentos en una instancia que haga que sean tenidos en cuenta por el GEB y por lo tanto encontremos una mejor disposición de su parte para buscar esas condiciones justas para las ambas partes, que nos den lugar al acuerdo que buscamos. Queremos ser muy claros, que si bien nos encontramos en un proceso que tiene incertidumbre, somos optimistas en que vamos a encontrar el espacio para lograr unas condiciones justas que nos permitan mantener nuestras actividades en el predio actual.

Atentamente,

Comisión GEB 2023



Avances proceso CAR

Demanda TUA

El año pasado hubo pocos avances, pero en febrero 2024 se emitió un fallo de primera instancia a favor del club en el primer proceso.

Plan de manejo ambiental

La CAR se pronunció sobre la renovación de la concesión de uso de agua. La negó con el argumento que no era competente por existir ya un plan de manejo Ambiental con el GEB

Cobro Coactivo

No obstante que tenemos un proceso abierto, y más aun con el fallo en primera instancia a favor, la CAR avanzó en un proceso de cobro coactivo que estamos tutelando