

Informe Junta Directiva
Marzo 2023





Junta Directiva 2022

Comodoro

Luis Miguel González

Vicecomodoro

Andres Herkrath

Secretario

Marcela Recamán

Tesorero

Juan Manuel Rodríguez

Intendente

Ricardo Herrera

Vocales

Andres Iriarte

Jaime Loboguerrero

Gustavo Tamayo

Giovanni Granada



Contenido

1. Aliados

- 1.1 GEB
- 1.2 CAR
- 1.3 Instituto de Recreación y Deporte
- 1.4 Relacionamiento con la Comunidad

2. Socios y Afiliados

- 2.1 Plan Vinculación Hijos de Socios
- 2.2 Ingresos

3. Procesos Internos

- 3.1 Actividades de administración
- 3.2 Resultados Consultoria
- 3.3 Actualización de documentos

4. Las Instalaciones

- 4.1. Compras y Mantenimiento

5. Actividad Náutica

- 5.1 Campeonatos y Regatas
- 5.2 Participación y Resultados

6. Escuela de Vela

- 6.1 Entrenamientos y Cursos
- 6.2 Instructores

7. Eventos

- 7.1 Eventos socos y administración
- 7.2 Eventos Externos
- 7.3 Fortalecimiento de estructura de eventos

8. Ejecución Presupuestal



1. Aliados



1.1 Grupo Energía de Bogotá – GEB

En el 2022, se conformó la comisión asesora asuntos GEB compuesta por Gustavo Tamayo, Álvaro Sanjinés, Santiago Douat, Eduardo Herkrath y Carlos Gallón. Ellos junto con el Comodoro y Tesorero de la Junta, han venido fortaleciendo el relacionamiento y definiendo la ruta a seguir para beneficio de los socios del Club.

El comodato venció en enero 2023.

Producto de las negociaciones se ha logrado una prórroga hasta mayo 2023 mientras llegamos a un acuerdo de un nuevo esquema.

Por la regulación actual, el Grupo Energía de Bogotá, propietario del predio, no está dispuesto a renovar el comodato, por lo que se ha planteado liquidarlo y suscribir un nuevo contrato de arriendo que nos permita mantener nuestra actividad náutica en el futuro. La modalidad de contrato de arriendo genera el cobro de un canon que se espera sea razonable, y permita un reconocimiento en especie con proyectos sociales en la región que esperamos implementar en el mediano plazo.

Hoy estamos a la espera de los resultados del avalúo del predio para establecer el canon de arriendo.

1.2 Corporación Autónoma Regional – CAR

Como ha sido informado, la CAR ha expedido tres facturas, para los años 2017, 2018 y 2019, basados en la concesión que otorgó para el uso del espejo del agua con carácter recreativo, por un monto agregado de más de seiscientos millones de pesos.

El club ha interpuesto una serie de recursos por la falta de fundamentos para expedir dichos cobros y sobre todo por las bases totalmente desproporcionadas que han utilizado para el cálculo de la tasa.



Actualmente los procesos se encuentran surtiendo su curso ordinario ante el contencioso administrativo donde están demandadas las facturas y la resolución en que se basan y somos optimistas de que al final del proceso nos den la razón.

La concesión original está vencida desde el año 2019 y si bien el club hizo oportunamente la gestión para la renovación, ese proceso no ha avanzado. Aparentemente hay unos debates sobre la relevancia de la concesión en la medida que toda la región está cobijada por un Plan de Manejo Ambiental que existe entre la CAR y el GEB y donde el club tiene una relación permanente con el GEB para el cumplimiento de este.

1.3 Instituto de Recreación y Deportes - Sesquilé

Durante varios años, los navegantes del Portillo han podido participar en diferentes eventos náuticos, no solo representando al Club sino a Cundinamarca a través de su Liga de Vela. Esto es posible por tener el reconocimiento deportivo del Club, que lo habilita como Club Deportivo dentro de la Estructura Nacional del Deporte. En noviembre de 2022 se renovó el reconocimiento por 4 años.

1.4 Relacionamiento con la Comunidad

La generación de un programa social que mejore el relacionamiento del Club El Portillo con el embalse de Tominé y los municipios aledaños es muy importante para fomentar el desarrollo y crecimiento de la comunidad local, generando un impacto positivo en la economía y en la calidad de vida de las personas. Además, pueden ayudar a promover la educación y la formación de los niños y jóvenes, quienes son el futuro de la región y del país.

En el 2022, se inició la estructuración de un proyecto que involucra trabajo con niños a través de actividades de juego. Los niños aprenden mejor cuando se divierten y disfrutan, por lo que las actividades de juego pueden ser una excelente manera de enseñarles habilidades importantes para la vida, como el trabajo en equipo, la resolución de problemas y la toma de decisiones.



Buscamos la incorporación de la empresa privada como ente fundamental en la permanencia y futuro del programa en el tiempo. Las empresas pueden aportar recursos financieros, materiales y humanos que pueden ser muy valiosos para el desarrollo y la implementación del programa.

Adicionalmente, esperamos la vinculación de diferentes entidades como el Grupo de energía de Bogotá GEB, la corporación autónoma regional CAR, La liga de vela de Cundinamarca y el Ministerio del Deporte que con sus programas pueden aportar una mayor diversidad de recursos y conocimientos mejorando el programa y asegurando su continuidad.



2. Socios y Afiliados



2.1 Plan vinculación hijos de socios

Para la Junta Directiva, un foco importante de trabajo ha sido atraer nuevos socios que entren a formar parte del futuro del Portillo. En el 2022, se diseñó junto con Lorenzo Rojas un plan atractivo para hijos de socios logrando vincular a **8 hijos de socios hoy son nuevos socios de número:**

Ricardo Herrera Lequerica
Lorenzo Rojas
Úrsula Borrero
Juan Diego Escallón

Andrés Mutis
Pablo Bright
Alejandro Bacot
Esteban Borrero

2.2 Socios y Afiliados

La familia Portillo en el 2022 creció también gracias a socios que trajeron nuevos socios y una campaña para vincular a familias de alumnos de la Escuela de Vela. Se incorporaron 13 nuevos socios de número:

Francisco De Giovanni
José Luis Mejía
Juan José Lalinde
Ignacio Londoño
María Fernanda Bernal
Andrés Cepeda
Pablo Barraquer

Gunnar Donzelmann
Erles Espinosa
Jhovany Rodríguez
Giancarlo Ghiretti
Ronald Mauricio Sánchez
Manuel Felipe Gutiérrez

Mediante la figura de afiliado sustituto, tenemos 3 nuevas vinculaciones:

Adriana Tono
Luis Fernando Gutiérrez

Pablo Chiappe

4 socios por diferentes motivos personales entregaron su acción y se dio la exclusión de 3 socios por incumplimiento de sus obligaciones financieras.

Tristemente fallecieron 2 queridos socios Joaco Piñeros y Carlos Jaime Restrepo.



3. Procesos Internos



3.1 Actividades de administración

El club ha venido creciendo en número de socios, obligaciones, trámites normativos, legales y de auditoría por lo que se cuenta con un equipo administrativo que nos soporta en todas estas actividades con el mejor esfuerzo y gran actitud.

En el 2022 y 2023, este equipo se encargó de actividades como:

- Facturación mensual.
 - Novedades de nómina.
 - Adaptación de procesos por cambios en procesos de contabilidad.
 - Suministro de información a consultoría.
 - Seguimiento al cumplimiento de requerimientos de diferentes entidades (CAR, Gobernación de Cundinamarca, GEB, Cámara de Comercio, etc).
 - Seguimiento al Plan de Manejo Ambiental.
 - Estandarización y mejoramiento del programa de Seguridad y Salud en el Trabajo.
 - Soporte en la planeación y ejecución del evento de 50 años y Feria Náutica.
 - Soporte en otros eventos internos y externos.
 - Transición a manejo de compras centralizadas en la administración.
 - Atención a auditorías de contabilidad y revisoría fiscal.
 - Seguimiento a compromisos de la Junta Directiva.
 - Inventario de embarcaciones con validación de los socios.
- Y muchos otros.

3.2 Resultados Consultoria en procesos y soporte de la oferta de valor

La Junta Directiva contrató la elaboración de un diagnóstico organizacional, plan de mejoramiento y modelo de gestión administrativo a la empresa Administraciones & Consultorías, teniendo en cuenta las actividades de la administración, las interacciones con empleados operativos de la marina, la visión de crecimiento y mejorar la oferta de valor para los empleados y socios



El diagnóstico arroja planes de mejora en:

Personas:

Estructura Organizacional

Claridad de roles y responsabilidades en empleados administrativos, marina y restaurante

Procesos:

Planeación y seguimiento al plan estratégico

Estandarización de políticas, procesos y procedimientos

Protocolo de manejo de eventos

Grupos de Interés

Participación del entorno y de generación de valor para la comunidad del sector

Perfil del nuevo socio y estrategias focalizadas para lograr este perfil

La implementación del plan de trabajo detallado será parte de las funciones del Gerente Administrativos que será contratado tan pronto se apruebe el presupuesto del 2023.

3.3 Actualización de documentos

Los reglamentos internos y procedimientos son indispensables para aclarar a los socios los derechos y deberes.

Se actualizaron y emitieron los siguientes documentos:

Estatutos

Reglamento de invitados

Política de tratamiento de datos personales

Reglamento de uso del astillero

Reglamento parqueo de embarcaciones



4. Las Instalaciones



4.1 Compras y Mantenimientos

EL club cumplió 50 años y algunas de sus instalaciones y equipos también cumplieron varios años de constante uso. Gracias a la permanente atención del Intendente se hicieron las siguientes compras, mejoras y mantenimientos:

Parqueadero y rampa de discapacitados
Recebo de vías internas y parqueadero
Nuevas sillas de terraza
Mantenimiento techos y goteras
Nuevas Guadañas
Mantenimiento tractor
Mantenimiento motores lanchas
Renovación muelle Escuela
Pintura Sede, portada, postes parqueadero
Compra lavadora ropa
Compra bomba agua
Compra microondas
Cambio iluminación cocina

Todo lo anterior hace que las instalaciones del Portillo funcionen en su día a día y se mantenga “a punto” cuando los socios asisten cada fin de semana.



5. Actividad Náutica



5.1 Campeonatos y Regatas

Cada año se asigna un calendario de campeonatos y regatas para que se coordinen y se lleven a cabo en el Portillo. Cada evento requiere una logística detallada y coordinada de nuestro equipo de la marina, administración, restaurante y capitanes de flota. Se destacan estos campeonatos;

- Campeonato Nacional Multiclases Tominé Optimist, Laser, Sunfish, Snipe y Lightning
- Campeonato Nacional Clase Lightning
- Regata GLENFIDDICH de cruceros One Design
- Campeonato Distrital Clase Lightning
- Campeonatos Mensuales de Clase Lightning
- Campeonatos Mensuales Clase Laser
- Campeonato Mensuales clase Optimist
- Selectivo Juegos Bolivarianos clases Optimist, Sunfish, Laser y Lightning
- Clínica para tripulantes clase Lightning

Este año, el club fue la sede de los XIX Juegos Bolivarianos 2022 de Vela del 27 de junio al 2 de julio. El club prestó todo el apoyo no solo en la actividad náutica sino en la organización logística de transporte, alojamiento y alimentación de las delegaciones.

Se contó con la participación de 70 navegantes de Chile, Salvador, Ecuador, Paraguay, Perú, Guatemala, República Dominicana, Venezuela y Colombia que compitieron en Optimist, Sunfish, ILCA 6, ILCA 7 y Lightning.

Esta semana recibimos en el club más de 150 personas diarias entre deportistas, entrenadores, acompañantes, jueces, personal médico, periodistas y socios. Fue un evento sin precedentes en nuestra sede.

Del 3 al 5 de febrero 2023, el Portillo nuevamente mostró su capacidad para realizar campeonatos internacionales: Campeonato de Lightning Salinas – Tominé. Este es un campeonato que se corre entre delegaciones de Ecuador y Colombia. Contamos con 12 navegantes de Ecuador y 48 de Colombia.



Como nos gustan estos retos y hemos demostrado que lo podemos hacer, el Portillo está liderando la organización del 33 Mundial de Lightning que se llevará a cabo en noviembre/diciembre 2023 en Cartagena..

5.2 Participaciones y Resultados

Los equipos de Vela en representación de la Liga de Vela de Cundinamarca y el Portillo participaron en los siguientes eventos nacionales e internacionales:

Semana de la Vela Cartagena (Optimist, Sunfish, Laser y Laser)
Campeonato Nacional Multiclases Topocoro (Optimist, Sunfish y Laser)
Campeonato Nacional Multiclases Guatapé (Optimist, Sunfish y Laser)
Campeonato Suramericano Clase Optimist Río de Janeiro

Nuestros navegantes se han destacado y dejado en alto el nombre del Portillo en el 2022 y lo que va del 2023.

Juegos Bolivarianos Optimist

Tomás de la Vega medalla de Bronce

Campeonato Nacional multiclases Guatape Snipe

Juana Rojas – Juan Gabriel Sanchez 2° Puesto

Campeonato Distrital Lightning

Antonio Rojas – Lorenzo Roja – Mauricio Padilla 2° puesto
Paula Douat – Juan Camilo Bustos – Emma Bustos 3er puesto
Gustavo Tamayo – Enrique de la Vega – Antonio Mila 4° puesto

Semana de Cartagena

Optimist Novatos Martin Dozzelman 2° puesto



Semana de Cartagena

Optimist

Tomas de la Vega 1er puesto

Tomas Vargas 2° puesto

Joaquin Mejia 3er puesto

Laser Mujeres

Isabela Fonseca 1er puesto

Francisca Fonseca 2° puesto

Antonia Fonseca 3er puesto

Laser Juan Diego Escallon 2 puesto

Sunfish Juana Rojas 5 puesto

Multiclases Tominé

Optimist

Tomas de la Vega 1er puesto

Tomas Vargas 2° puesto

Joaquin Mejia 3er puesto

Sunfish Antonio rojas 2° puesto

Nacional Lighthning

Camilo Salcedo - Pedro Latiff - Nicolás Deeb 2 puesto

Lorenzo Rojas - Nicolás Rojas - Mauricio Pradila 3er puesto

Salinas Tominé

Paula Douat – Juan Camilo Bustos – Sebastian Latorre 3er puesto



6. Escuela de Vela



6.1 Entrenamientos y Cursos

La Escuela de Vela es el semillero para tener navegantes que nos representen en competencias nacionales e internacionales.

En el 2022 y lo que va del 2023 se dictaron 298 cursos de Discovery Sailing y 153 de Iniciación y Perfeccionamiento que representaron un ingreso de \$ 192.447.095

La Escuela dirige los entrenamientos a los equipos de las diferentes clases como Optimist, Sunfish y Laser. Se dictaron 164 entrenamientos o clínicas que representaron un ingreso de \$ 47.685.116

Los eventos externos con actividades náuticas se desarrollan con el apoyo logístico y metodológico de los instructores.

6.2 Director e Instructores

Director Escuela de Vela: Guillermo Sanchez

Hoy contamos con 11 instructores:

Andrés Lorenzo
Néstor Parra
Pablo Bright
German Herrera

Juana Rojas
Nicolas Bright
Nicolas Herrera
Antonio Mila

Julián Bright
Mateo Rojas
Miguel Monsalve

y 3 entrenadores

Juan Gabriel Sánchez

Sebastián Bermúdez

Sebastián Latorre



7. Eventos



7.1 Eventos socios y administración

Durante muchos años se han celebrado fechas especiales en el club permitiendo que las familias se reúnan y compartan momentos especiales que ya se habían vuelto tradición.

Desde que se levantaron las restricciones de la pandemia, se retomó la celebración de Halloween, llegada de Papá Noel, la novena con la vereda de Chaleche y la celebración de fin de año de los colaboradores. Se tendrá una programación anual de fechas especiales para que cada vez más socios asistan con sus familias.

En julio 22, 23 y 24 se llevó a cabo la celebración de los 50 años del Club con una feria náutica y presentación de Andrés Cepeda. Para este evento importante se conformó la Comisión Celebración 50 años que junto con miembros de la Junta y el equipo de administración lograron que este evento fuera EL EVENTO nunca visto en el Club.

Durante los 3 días se tuvieron exhibiciones de varias marcas de artículos náuticos, deportivos, carros, bebidas entre otros. Al final del sábado 27 el socio Andrés Cepeda hizo una presentación privada que reunió a más de 350 socios, familias y amigos entre los 5 años hasta los 85 años. Fue un gran espectáculo. El último día, se permitió el ingreso a amigos y conocidos externos al club para que pudieran vivir experiencias de paseo en velero, en jetski y kayak

También se contó con la presencia de la comunidad vecina mediante la exposición de artesanos y la presentación de la Banda Juvenil de Guatavita.



7.1 Eventos externos

Una importante fuente de ingresos del Club son los eventos externos que realizan empresas, instituciones educativas y otras entidades en las instalaciones del club. Algunas de estas instituciones, organizan el evento alrededor de experiencias náuticas con cruceros especialmente. En el 2022 se realizaron 43 eventos y en el 2023 llevamos 11 eventos.

Los ingresos aproximados por estos eventos sociales, náuticos y de la escuela han sido de \$200,000,000 con una utilidad de más \$70,000,000 aproximadamente, generando así una fuente de ingresos por la utilización de la sede y espacios en tiempos que normalmente no se usa el club, haciendo mucho más eficiente la operación.

7.2 Fortalecimiento de estructura de eventos

La generación de eventos náuticos, sociales, deportivos y recreativos en el Club Náutico El Portillo son de gran importancia para la institución, ya que esto permite forjar nuevas alianzas con diferentes entidades, tales como clubes sociales y deportivos, entidades educativas, alcaldías y municipios. Además, la creación de nuevos productos y servicios, así como la implementación de canales de venta no centralizados y la utilización de una red de distribuidores segmentados, puede generar un mayor flujo de eventos y una mejor utilización del predio, lo que puede resultar en una operación rentable y perdurable en el tiempo.

Es importante tener en cuenta que la generación de eventos sociales en el Club Náutico El Portillo puede ser de gran ayuda para enfrentar los nuevos retos que plantean las nuevas condiciones contractuales del predio (arriendo) donde funciona el CNP . Al implementar estrategias que permitan una mayor utilización del predio, así como la generación de nuevos productos y servicios, se puede lograr una operación rentable y sostenible a largo plazo; trayendo nuevos socios, alianzas con empresas, clubes y universidades.



8. Ejecución Presupuestal



EJECUCION PRESUPUESTAL 2022 (\$MM)

CUENTA	PRESUPUESTO 2022	EJECUTADO 2022	DIFERENCIA	%
INGRESOS OPERACIÓN SOCIAL	\$745	\$749	\$4.54	100.61%
EGRESOS OPERACIÓN SOCIAL	\$723	\$585	-\$138.01	80.92%
RESULTADO OPERACIÓN SOCIAL	\$22	\$164	\$142.55	757.48%
INGRESOS RESTAURANTE	\$392	\$443	\$50.64	112.91%
EGRESOS RESTAURANTE	\$416	\$467	\$50.56	112.15%
RESULTADO RESTAURANTE	-\$24	-\$24	\$0.09	99.64%
INGRESOS ESCUELA	\$349	\$262	-\$87.07	75.06%
EGRESOS ESCUELA	\$229	\$219	-\$10.68	95.34%
RESULTADO ESCUELA	\$120	\$43	-\$76.38	36.24%
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$0	\$432		
EGRESOS EXTRAORDINARIOS	\$0	\$333		
RESULTADO INUSUALES	\$0	\$99	\$98.93	
INGRESOS EVENTOS	\$0	\$117		
EGRESOS EVENTOS	\$0	\$54		
RESULTADO USUALES	\$0	\$63	\$63.49	
TOTAL INGRESOS	\$1,486	\$2,003	\$516.80	134.77%
TOTAL EGRESOS	\$1,369	\$1,657	\$288.13	121.05%
RESULTADO GENERAL	\$118	\$346	\$228.67	294.55%
CUOTA DE RESERVA MENSUAL		\$155		
DEPRECIACION		\$76		
RESULTADO PYG CONTABLE		\$115.5		





Club Náutico
El Portillo



Club Náutico
El Portillo